

Patrícia Nascimento

Gerente de Projetos Sênior

Manaus, AM

Com 9 anos de experiência em gestão de projetos de tecnologia, especializada em projetos de impacto social e metodologias ágeis. Certificada PMP e Scrum Master, com histórico de entrega de mais de 30 projetos no prazo e dentro do orçamento.

HABILIDADES

Gestão de projetos



Scrum



Gestão de stakeholders



Jira



Agile



PMP



Orçamento de projetos



Gestão de riscos



PROJETOS EM DESTAQUE

Projeto Credito Jovem

Gestão completa do projeto de desenvolvimento do aplicativo de microcrédito, coordenando equipes de desenvolvimento, design e negócios. Liderar o lançamento.

Resultados do projeto

- Entrega do projeto 2 semanas antes do prazo
- 12% abaixo do orçamento previsto
- Mais de 12 mil downloads nos primeiros 3 meses

Projeto Educação em Números

Gestão do projeto de desenvolvimento da plataforma de dados abertos, coordenando equipes de dados, front-end e comunicação. Liderar a implementação em 12 prefeituras.

Resultados do projeto

- Entrega do projeto no prazo
- Utilização dos dados por 12 prefeituras nos primeiros 6 meses
- Prêmio de melhor projeto de dados abertos de 2023

ARTIGOS

Gestão de projetos de impacto social: como equilibrar prazos, orçamento e resultados para a comunidade

Muitos gerentes de projetos de tecnologia estão acostumados a trabalhar para a empresa, mas quando trabalhamos em projetos de impacto social, para a comunidade é ainda mais delicado. Quando comecei a gerir o projeto, o prazo era de 6 meses, e o orçamento era de R\$ 150 mil, mas a equipe de desenvolvimento conseguiu entregar todas as funcionalidades com a qualidade que queríamos. 1 / 2

O desafio era que o financiamento do projeto tinha prazo de 12 meses, e pagar a equipe. A solução que encontramos foi priorizar as funcionalidades e eliminamos 3 funcionalidades que não eram essenciais para o lançamento que seria lançada 3 meses depois. Com essa mudança, conseguimos entregar antes do prazo, e 12% abaixo do orçamento, pois não precisamos pagar

Outro ponto importante foi envolver os jovens empreendedores que seriam a gestão: realizamos reuniões semanais com um grupo de 10 usuários, que evitou retrabalho no final. Essa experiência me ensinou que, em projetos, a participação ativa dos stakeholders são mais importantes do que seguir um plano de projeto.

Gestão de projetos de dados abertos: como envolver múltiplos stakeholders no processo

Projetos de dados abertos envolvem uma quantidade enorme de stakeholders: governos e instituições públicas que fornecem os dados, organizações da sociedade civil que vão utilizar os dados para beneficiar do acesso à informação. Quando comecei a gerir o projeto EduOpen, tive que alinhar as expectativas de todos esses grupos, que tinham prioridades diferentes.

A primeira medida que tomamos foi criar um comitê gestor com representantes de todos os grupos a cada duas semanas para dar feedback sobre o andamento do projeto. Também criamos um canal no WhatsApp, onde qualquer pessoa poderia enviar sugestões ou dúvidas sobre a plataforma de usabilidade com usuários de diferentes perfis, incluindo gestores públicos e cidadãos comuns, para que a plataforma atendesse às necessidades de todos.

O resultado foi que o projeto foi entregue no prazo, e os dados da plataforma foram disponibilizados nos primeiros 6 meses, para definir políticas de investimento em educação. A experiência mostrou que, com stakeholders, a transparência e a comunicação constante são essenciais para o sucesso do processo e que o produto final atenda às necessidades de todos.